

Le CATALYSEUR

LA LETTRE D'INFORMATION DES ENTREPRENEURS ENGAGÉS !

OCTOBRE 2026 • N°135

FRANCE
CHIMIE
ÎLE-DE-FRANCE

ÉDITO

ANTICIPER !

Face à l'accélération des transformations, une conviction s'impose : notre industrie ne peut plus se contenter de s'adapter. Elle doit innover, choisir et prendre une longueur d'avance.

Souveraineté européenne portée par Euroapi, intelligence artificielle vue par « *In the loop* », nouveaux risques décryptés par le CNPP, évolutions des parcours professionnels avec l'Agirc-Arrco... Les sujets de ce nouveau numéro du « *Catalyseur* » sont variés, mais tous appellent la même exigence : ne plus subir les évolutions, mais les anticiper !

Notre compétitivité, notre capacité à produire en France et en Europe, à préserver nos savoir-faire et à préparer l'avenir se jouent dès maintenant. Car les défis sont nombreux !

Décarboner les activités, intégrer l'IA dans les procédés, renforcer la prévention, accompagner les compétences et les carrières : les lignes bougent, et vite. Face à ces changements, les entreprises innover, adaptent leurs pratiques et inventent de nouvelles solutions. Leur agilité déterminera la compétitivité de la Chimie à venir.

Prendre une longueur d'avance, c'est aussi préparer la relève. Les 3 et 4 mars 2027, le 24^e Village de la Chimie mettra à l'honneur vos métiers et vos innovations qui contribuent aux transitions énergétiques, climatique et écologique.

À nous de faire connaître ces métiers, de susciter des vocations et de donner aux nouvelles générations l'envie de choisir la Chimie et de contribuer, à leur tour, aux avancées de demain.

La Chimie ne regarde pas le monde changer : elle contribue à le façonner !

Tiphaine Lecœur • Déléguée Générale

RESTAUREZ LA SOUVERAINETÉ SANITAIRE DE L'EUROPE

David Seignolle, Directeur général d'Euroapi

S'il est un sujet dont les candidats à l'élection présidentielle devraient se saisir, c'est celui de la souveraineté sanitaire, à commencer par le secteur des principes actifs pharmaceutiques. Ce maillon invisible de notre santé est en train de se fissurer.

Si nous n'agissons pas maintenant en faveur de la compétitivité, l'Europe, massivement concurrencée par l'Asie, perdra le contrôle de cette chimie fine, partie vitale de sa chaîne de soins.

L'Europe n'est pourtant pas démunie. Elle possède un écosystème unique, fruit d'un savoir-faire industriel et scientifique de plusieurs décennies : plus de 450 sites de production y sont implantés, dont près de 80 en France. Mais depuis 20 ans, le Vieux Continent a abandonné une large part de sa fabrication : près de 80 % des principes actifs utilisés en Europe sont aujourd'hui importés, principalement d'Asie. Cet état de fait laisse le réseau industriel largement sous-capacitaire et menace des dizaines de milliers d'emplois, en plus de faire peser un risque sanitaire.

Car la réalité est là : si la souveraineté sanitaire n'a pas de prix, elle a un coût. Énergie et matières premières plus chères, fiscalité défavorable obérant la compétitivité, exigences environnementales indispensables mais onéreuses : autant de dépenses considérables et de contraintes inégalement réparties, alors que des concurrents asia-

tiques bénéficient de politiques industrielles offensives. Face à cet enjeu, l'Europe a autorisé en 2024 le Projet important d'intérêt européen commun (PIIEC) « *Med4Cure* », se mobilisant ainsi en faveur du soutien et



Euroapi poursuit sa quête d'innovation en faveur d'une production européenne compétitive

visé à sécuriser une production durable en Europe de médicaments essentiels et de leurs principes actifs, ou encore l'Industrial

de l'accélération des innovations de rupture.

Euroapi a engagé en France des projets d'innovation structurants : nouvelle technologie d'extraction et de synthèse chimique pour les opiacés, développement de nouveaux procédés plus efficaces pour les corticostéroïdes et la production d'antibiotiques macrolides, etc. Notre groupe poursuit sa quête d'innovation en faveur d'une production européenne compétitive, notamment en nouant des partenariats avec des acteurs de pointe, qu'il s'agisse de start-ups, d'équipementiers industriels ou d'établissements académiques.

D'autres initiatives récentes telles que le Critical Medicines Act qui

Accelerator Act, en discussion au Parlement et destiné à soutenir la production européenne, sont également à saluer.

Il faut un changement d'échelle, une accélération et de la cohérence politique pour donner aux industriels la visibilité dont ils ont besoin pour poursuivre leurs investissements et renforcer leur compétitivité.

Sécuriser la chaîne du médicament est primordial pour protéger les patients des ruptures et garantir la continuité des soins. Mais il s'agit aussi pour l'Europe d'affirmer un choix de puissance : refuser que la santé européenne dépende des crises du monde, et garantir que l'Europe restera maîtresse de son destin sanitaire.

IA : LA CHIMIE NE PEUT PLUS ATTENDRE !

Longtemps réservée aux très grandes entreprises, l'intelligence artificielle a pris pied dans les ateliers et les salles de contrôle de la chimie. Un exemple chez un client : sur son site industriel, un système optimise en continu une dizaine de variables de procédé et gagne 2 % de rendement par an, sans nouvelle installation ni investissement lourd, simplement à partir de données déjà existantes.

Dans une industrie de volumes aux marges réduites, cet avantage explique l'intérêt croissant des Directions Générales pour ces sujets stratégiques. Pourtant, face aux contraintes du quotidien, les équipes ne savent pas toujours par où commencer.

Le marché de l'IA appliquée à la chimie, estimé à environ 3 milliards USD en 2025, devrait croître de 30 % par an sur dix ans. Les gisements de productivité sont énormes avec plusieurs points de marge à la clé. Les gains ne se limitent pas aux coûts : ils touchent la qualité, les rendements, la sécurité et la performance environnementale.

Face à la concurrence mondiale, au durcissement réglementaire et à l'impératif de décarbonation, peu de leviers agissent sur autant de dimensions.

DES GAINS CONCRETS, DÈS AUJOURD'HUI

La chimie dispose d'un atout majeur : elle est très riche en données, capteurs par milliers, historiques de production et analyses de laboratoire. Or l'IA se

nourrit précisément de données historisées. Beaucoup de sites détiennent ainsi la matière première de leur propre transformation.

+2 % de rendement sans investissement lourd

Les cas d'usage de l'IA s'ordonnent selon un axe de complexité croissante. À une extrémité, les gains rapides : des cas d'usage déjà validés, déployables en quelques mois pour quelques dizaines de k€. Plusieurs familles se détachent.

L'automatisation documentaire et le reporting, portés par les modèles de langage, allègent la production des manuels qualité, procédures, fiches de sécurité et audits ISO, prolongés par des agents capables d'enchaîner seuls plusieurs actions. Ils libèrent un temps d'expert considérable.

Deuxièmement l'optimisation des procédés et des rendements par appren-

tissage automatique ajuste en continu les paramètres clés pour produire davantage et mieux. Les capteurs logiciels IA estiment en temps réel des variables difficiles à mesurer.

La maintenance prédictive anticipe les défaillances en repérant les signaux faibles. Le contrôle visuel et spectral couplé à l'IA surveille la production en continu, jusque dans l'invisible (fuites de gaz, corrosion).

Enfin, l'assistance IA à l'analyse décharge le laboratoire de traitements répétitifs.

Le point commun de ces briques : gagner du temps, améliorer les rendements et passer d'un contrôle par échantillonnage à une surveillance exhaustive, pour corriger avant que le défaut ne devienne une perte.

DE L'OPTIMISATION À LA TRANSFORMATION

À l'autre extrémité, des programmes plus structurants, de plusieurs centaines de milliers à plusieurs millions d'euros, transforment le cœur du métier.

En R&D, l'IA prédit les propriétés de molécules ou de catalyseurs, teste in silico des milliers de combinaisons et trouve les voies de synthèse avec de 30 à 40 % de réduction des temps et des coûts.

En ingénierie, l'IA génère des schémas

de procédé, simule les bilans matières et règle les boucles de contrôle. Le jumeau numérique, réplique virtuelle d'une ligne ou d'une usine, sécurise les démarrages, optimise les consommations et simule les scénarios critiques sans risque.

Comment avancer ? Il faut d'abord identifier les besoins et les cas d'usage pertinents.

Quelques jours d'ateliers d'experts au contact des équipes métier suffisent à faire remonter les gisements de valeur propres à chaque site. Chaque succès finance l'étape suivante et prépare le terrain aux programmes structurants, qui reposeront alors sur des données de qualité et des équipes acculturées.

En France, plusieurs dispositifs publics allègent le ticket d'entrée des premiers diagnostics.

La vague IA a déjà déferlé. Une année d'attente, ce sont des points de rendement cédés aux concurrents, des rebuts évitables et des heures d'experts absorbées par des tâches automatisables.

Le capital le plus long à rattraper n'est pas le projet IA lui-même, mais l'apprentissage organisationnel à mettre en place.

Thierry Vassalo
Expert IA pour l'industrie
Ancien ingénieur d'Exxon
et d'Arkema

« In the loop » : pilotez l'influence avec l'IA

Face à l'infobésité, l'intelligence artificielle générative s'impose comme le nouveau standard de performance.

Mais comment dépasser le simple usage de ChatGPT pour en faire un levier d'action sécurisé et souverain ?

Du virtuel au réel

Le workshop intensif « In the loop » propose une approche 100 % pragmatique et adaptée à vos enjeux sectoriels pour transformer vos équipes sans au-

cun prérequis technique. L'objectif : passer de la théorie à l'impact opérationnel immédiat en 6 heures.

Conçue par un expert des affaires publiques et de la data, cette formation actionnelle balaie des cas d'usage concrets :

- Veille stratégique automatisée : collecter et synthétiser les signaux faibles et flux d'actualités complexes.
- Création de contenus ciblés : rédiger des notes de positionnement et des argumentaires de plaidoyer ultra-personnalisés.
- Le « code sans coder » : créer et déployer vos propres micro-outils IA sur mesure (via Python ou

Google Apps Script) pour automatiser vos tâches chronophages.

La force du dispositif

L'accompagnement intègre un audit de maturité en amont pour identifier un point de friction de votre organisation. Vos équipes ne repartent pas seulement avec des compétences, mais avec un premier produit IA fini, sécurisé et immédiatement fonctionnel. Reprenez le contrôle de l'information. Restez connectés aux décisions.

Plus d'informations sur www.intheloop.fr

Hugues d'Antin, Fondateur

REPÈRES

FIN DE CARRIÈRE : PRÉPARER LA TRANSITION

Valoriser l'expérience, faciliter les fins de carrière et préparer la transition vers la retraite : tels sont les objectifs majeurs de la loi du 24 octobre 2025 en faveur de l'emploi des salariés expérimentés.

Dans ce contexte, les entreprises sont amenées à renforcer l'accompagnement de leurs collaborateurs afin de mieux répondre aux enjeux liés à la seconde partie de leur parcours professionnel.

Pour les y aider, l'Agirc-Arrco propose une offre de services dédiée aux entreprises et aux salariés.

FAIRE LE POINT

La retraite reste un sujet parfois difficile à appréhender pour les salariés. Afin d'aider les entreprises à répondre à leurs interrogations, les caisses de retraite complémentaire Agirc-Arrco proposent des réunions d'information, des webinaires thématiques et des kits documentaires disponibles sur notre site internet : www.agirc-arrco.fr

Ces ressources permettent de mieux comprendre les droits à la retraite, les démarches à réaliser et les principales étapes de préparation au départ. Elles constituent un support utile pour les équipes RH dans l'accompagnement de leurs collaborateurs.

Retraite progressive, cumul emploi-retraite ou aménagement du temps de travail : les dispositifs de fin de carrière sont nombreux et suscitent régulièrement des questions.

L'Agirc-Arrco met à disposition des entreprises des outils d'information leur permettant de mieux comprendre ces dispositifs, d'informer leurs salariés et de les orienter vers les bons interlocuteurs. Une aide précieuse pour préparer les transitions professionnelles et favoriser la transmission des compétences.

ACCOMPAGNER LES PARCOURS

Les salariés peuvent bénéficier d'un entretien d'information retraite avec un de nos conseillers.

Gratuit, ce rendez-vous peut être réalisé en présentiel, par téléphone ou en visioconférence.

Il leur permet de faire le point sur leur situation, de mieux comprendre leurs droits et d'anticiper les démarches à effectuer.

L'Agirc-Arrco propose par ailleurs des solutions pour préparer le passage entre activité et retraite : formations, réunions collectives et espace digital destinés à aider les futurs retraités à préparer cette nouvelle étape de vie et leur futur quotidien.

Pour accompagner les salariés expérimentés et répondre aux enjeux liés

à la gestion des âges, les entreprises peuvent s'appuyer sur les services des caisses de retraite complémentaire Agirc-Arrco.

Pour identifier sa caisse et bénéficier des services, rendez-vous sur notre site internet.

En mobilisant ces ressources, les entreprises disposent d'un appui concret et durable pour guider les salariés expérimentés dans la seconde partie de leur carrière, préparer les transitions vers la retraite et répondre aux enjeux de transmission des compétences et de gestion des âges au sein de l'entreprise.

Aurélien Biteau
Directrice des affaires
réglementaires et juridiques
AGIRC-ARRCO

Plus d'informations sur www.agirc-arrco.fr/caisses-de-retraite

ENVIRONNEMENT

LES RISQUES CHANGENT, LA PRÉVENTION AUSSI



Groupe indépendant expert dans la maîtrise des risques opérationnels, CNPP célèbre cette année ses 70 ans. L'occasion de revenir sur les expertises qui en font un partenaire privilégié de l'industrie chimique.

Créé à l'origine par la profession de l'assurance pour accompagner la prévention des risques dommages, CNPP s'est imposé comme un acteur de référence en matière de prévention et de maîtrise des risques opérationnels. Implanté sur un site de 240 hectares à Saint-Marcel, unique en Europe, le groupe dispose de laboratoires d'essais, de plateaux techniques et d'infrastructures de formation permettant de reproduire des scénarios en conditions réelles.

Avec plus de 450 collaborateurs et 15 000 clients, CNPP intervient dans six domaines complémentaires : incendie et explosion, sûreté, cybersécurité, climat et environnement, santé et sécurité au travail, gestion des risques et des crises. Son approche globale associe conseil et formation, test-inspection-certification, édition et presse.

PRÉVENIR ET PROTÉGER

Pour les industriels de la chimie, la maîtrise des risques incendie et explosion constitue un impératif majeur. Les experts de CNPP accompagnent les sites ICPE et Seveso dans la définition de leurs zones ATEX, le dimensionnement des mesures de prévention et des moyens de protection ainsi que la formation des équipes d'intervention.

Le groupe certifie et teste les équipements de détection et d'extinction, et développe des référentiels de prévention adaptés aux nouvelles technologies, comme la détection incendie par analyse d'image. En dix ans, son chiffre d'affaires a progressé de plus de 60 %, porté notamment par sa capacité à répondre à ces évolutions industrielles.

ANTICIPER DEMAIN

Le changement climatique intensifie le risque NaTech, combinaison d'aléas naturels et technologiques particulièrement critique pour les sites chimiques.

CNPP accompagne les organisations dans l'évaluation de ces vulnérabilités et l'élaboration de stratégies de résilience adaptées à leurs installations et à leur environnement.

Aussi, la convergence des systèmes opérationnels et informatiques expose les sites de production à des cybermenaces croissantes.

Parallèlement, l'intelligence artificielle génère de nouvelles opportunités, mais aussi de nouveaux risques. Comme le souligne Guillaume Savornin, directeur général

de CNPP : « Les risques se multiplient et se complexifient, avec l'avènement de risques tels que le cyber ou l'aléa climatique qui nécessitent une expertise technique nouvelle. » CNPP s'est emparé de ces sujets pour aider ses clients industriels à en tirer parti en toute sécurité.

Créer pour tous
un environnement
de confiance

Fidèle à sa raison d'être, CNPP construit chaque jour les réponses de prévention de demain, au plus près des réalités industrielles.

Jean-Marc Jouvenaux,
Directeur développement et
relation client
CNPP

DEUX JOURS POUR SAUVER LA PLANÈTE !

La 24^e édition du Village de la Chimie se déroulera à Paris Montreuil Expo les 3 & 4 mars 2027 sur le thème « *deux jours pour sauver la planète* ».

Canicule, incendies, inondations, sécheresse... rythment désormais selon les saisons notre quotidien en France et dans le monde. Peu d'entre nous y échappent. Chaque secousse ou catastrophe naturelle souligne l'imminence du changement climatique et nous rappelle à l'ordre sur l'urgence de la transition énergétique.

LA CHIMIE, DES SOLUTIONS

Dans ce contexte, la Chimie, vous le savez, a des solutions et peut relever ces défis auxquels les générations montantes sont particulièrement attentives. Sa contribution dans ces domaines est déjà très avancée.

Aussi nous souhaiterions avec vous et l'ensemble des acteurs de la Chimie,

professionnels, enseignants, scientifiques, valoriser, lors de cette nouvelle édition, le rôle déterminant des chimistes dans les transitions énergétiques, climatiques et écologiques.



Celles-ci constituent incontestablement un enjeu économique majeur pour notre pays avec de très nombreuses applications : Isolation thermique des bâtiments, allègement des véhicules, stockage de l'énergie, cosmétique écoresponsable, matériaux biosourcés...

Les gisements d'emplois liés à ces mutations sont considérables et constituent de formidables et passionnantes progression de carrières pour ces jeunes en quête de sens.

UNE OPPORTUNITÉ À SAISIR

Le Village de la Chimie 2027 permettra ainsi aux jeunes et leurs parents de découvrir ces métiers en développement, dans vos entreprises et dans celles, grandes ou petites employant des chimistes tous secteurs d'activités

confondus : santé, pharmacie, cosmétique, bâtiment, électronique, transport, sécurité du territoire...

Il sera l'occasion aussi d'échanger avec les nombreux enseignants et universitaires venus de toute la France

pour guider les visiteurs vers les meilleures formations.

De belles conférences, animations, et ateliers animés pendant ces deux jours donneront la mesure des perspectives offertes par ces nouveaux métiers.

Mais attention le succès de ce rendez-vous exceptionnel dépend de votre soutien et de votre engagement.

Il constitue certainement aussi pour tous ceux en recherche des meilleurs profils, une opportunité à saisir pour rencontrer et échanger avec des jeunes aspirant à un avenir professionnel prometteur.

Réservez un stand sans tarder !

Soyez au rendez-vous, soyons tous mobilisés !

Gilles le Maire
Président
Village de la Chimie

BRÈVES

CCNIC & DURÉE DU TRAVAIL

Le Département Social et Relations Humaines de France Chimie IDF animera à l'intention des entreprises de la Profession sa formation traditionnelle consacrée à « *la CCNIC : ses spécificités* ».

- le 13/10 Bourgogne Franche Comté (Dijon) ;
- le 17/11 Grand Est (Strasbourg) ;
- le 08/12 Ile-de-France (Puteaux).

Il animera également son séminaire sur « *la Durée et l'Aménagement du temps de travail dans les industries chimiques* ».

- le 03/11 Ile-de-France (Puteaux) ;
- le 03/12 Nord Pas de Calais (Lille).

Informations & inscription :
inscription@afci.org

AGENDA SSE

Le Département Santé, Sécurité et Environnement de France Chimie IDF vous propose de vous inscrire aux réunions et formations suivantes :

- 10/12 : Commission SSE
- 13/10 : Réunion « *Décarbonation et électrification : quelles solutions pour la Chimie* » avec EDF Île-de-France ;
- 30/11 : Réunion avec la DRIETS Île-de-France,
- 08/10 : Formation ADR 2027,
- 08/12 : Formation « *Comment piloter la démarche de prévention du risque chimique* ».

Contact : o.daucet@chimie-idf.fr

Chimie
work

Diffusez gratuitement vos offres et trouvez vos futurs talents sur la plateforme dédiée à l'emploi dans la Chimie !

Informations : www.chimie.work

ABONNEZ-VOUS !

La « *Compilation Sociale des Industries de la Chimie* » l'outil digital indispensable pour les Directions RH. Accédez directement aux principaux textes de la CCNIC et à un contenu enrichi, mis à jour chaque mois :

- 100 fiches techniques,
- 57 brèves jurisprudentielles,
- les arrêts majeurs et chiffres utiles,
- des simulateurs d'indemnités adaptés à la CCNIC.

Toujours actualisée, la Compilation couvre tous les sujets clés : salaires, primes, astreintes, congés, maladie...

Abonnez-vous [ici](#)

16 AU 22 NOVEMBRE 2026
LA SEMAINE DE L'INDUSTRIE

USINE DU FUTUR !

À l'occasion de la « *Semaine de l'industrie* » 2026, France Chimie IDF, en partenariat avec Schneider Electric, vous propose une visite exceptionnelle le 17 novembre de sa Smart Factory du Vaudreuil, véritable vitrine de l'industrie du futur !

Le site permet de découvrir concrètement transformation digitale, automatisation, efficacité énergétique, maintenance prédictive et pilotage en temps réel de la production.

Schneider
Electric

Inscrivez-vous [ici](#)

Contact : o.daucet@chimie-idf.fr